

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«БЕЛОЯРСКАЯ АЭС-АВТО»
(ООО «Белоярская АЭС-Авто»)

П Р И К А З

29.01.2024

№ 186/32-П

г. Заречный, Свердловская область

Об утверждении и введении в действие Плана развития ПСР в ООО
«Белоярская АЭС-Авто» в 2024 году

Во исполнение приказа ООО «Энергоатоминвест» от 19.01.2024 № 171/11-Пх «Об утверждении и введении в действие Плана развития ПСР на 2024 год», с целью совершенствования достигнутого уровня развития ПСР в ООО «Белоярская АЭС-Авто»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить и ввести в действие:

1.1. Показатели развития ПСР на 2024 год (далее — Показатели, приложение № 1);

1.2. План развития ПСР в ООО «Белоярская АЭС-Авто» (далее — Общество) на 2024 год (далее — План, приложение № 2).

2. Заместителям Генерального директора главному бухгалтеру, руководителям/работникам структурных подразделений прямого подчинения Генеральному директору и работникам с исполнением обязанностей руководителей структурных подразделений прямого подчинения Генеральному директору:

2.1. Принять Показатели и План к руководству и исполнению;

2.2. Обеспечить:

2.2.1. Реализацию ПСР-проектов и ППУ с экономическим эффектом;

2.2.2. Реализацию ППУ не менее чем в количестве, указанном в приложении № 4 к настоящему приказу.

Срок — 23.12.2024.

3. Ежеквартально, в срок до 7 числа месяца, следующего за отчетным, направлять в адрес главного специалиста группы производственной эффективности Маяковой О.О. (mayakova@atominvest.com):

3.1. Начальнику планово-экономического отдела Федотовой О.С.:

3.1.1. Результаты оценки экономической эффективности внедрения ПСР-проектов и ППУ по форме приложения № 3 к настоящему приказу

3.1.2. Расчет экономического эффекта ПСР-проектов и ППУ в соответствии с типовыми формами расчета (приказ ООО «Белоярская АЭС-Авто» от 19.01.2018 № 47Д», в редакции приказа ООО «Белоярская АЭС-Авто» от 15.01.2019 № 186-01-01/22 «О внесении изменений»);

3.2. Специалисту 2 категории (по развитию ПСР) Угольковой Ю.О.:

3.2.1. Статус-отчеты по реализованным ПСР-проектам (за подписью Генерального директора Общества)

3.2.2. Паспорта-отчеты по реализованным ППУ (с визами автора ППУ и руководителя работника, подавшего ППУ), имеющих экономический эффект;

3.2.3. Информацию о количестве поданных, принятых и реализованных ППУ;

3.2.4. Информацию о количестве обученных по ПСР в формате: заявленная потребность на год/фактическое количество обученных;

3.2.5. Направить начальнику отдела развития ПСР и СМК ООО «Энергоатоминвест» Аниченко Д.А. паспорта открываемых ПСР-проектов (не менее 4 паспортов, в соответствии с требованиями, указанными в приложении № 1 к настоящему приказу).

Срок – до 01.03.2024

4. Общий контроль за исполнением приказа возложить на первого заместителя Генерального директора Казаровича Е.Г.

Генеральный директор



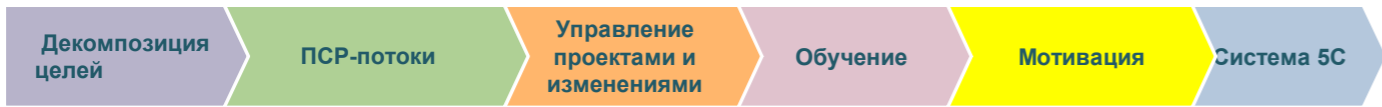
С.А. Кривошеин

Уголькова Юлия Олеговна
(912) 668 55 10

Приложение № 1
к приказу ООО «Белоярская АЭС-Авто»
от 29.01.2024 № 186/32-П

Показатели развития ПСР на 2024 год

№ п/п	Наименование показателя	Индикатор выполнения	Ответственный
1	Декомпозиция целей	Соответствие методологии декомпозиции целей не менее 85%.	Дерево целей – экономист по договорной и претензионной работе ПЭО Бабина А.М. Инфоцентры – специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О. Карты КПЭ – начальник ОУП Заботина Ю.А.
2	ПСР-потоки	В производственных потоках выполнено не менее 80% качественных критериев из стратегии потока на текущий год (при обязательном выполнении всех отсекающих критериев)	ЗГД по транспорту Анисимов С.А. ЗГД по общественному питанию Бачуринская О.В.
		В производственных потоках достигнуто не менее 90% целей количественных показателей, установленных в стратегиях развития потоков на текущий год	Начальник УУД Шангина С.П.
3	Управление проектами и изменениями	Генеральный директор (ГД), 80% руководителей уровня ГД (-1), ГД (-2) в течение года лично реализовали один ПСР-проект*.	Генеральный директор Кривошеин С.А. Ведущий инженер ПТГ Волохова Т.А. Начальник УУД Шангина С.П. Мастер ЖКУ Попчёнков Д.В.
		Соответствие требованиям методологии реализации ПСР-проектов $\geq 80\%$	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.
4	Обучение	100 % участников ПСР-проектов (от сформированной предприятием потребности) обучено. Качество организации обучения соответствует установленным требованиям.	Первый заместитель Генерального директора Казарович Е.Г. Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.
5	Мотивация	Соответствие методологии оценки не менее 80%.	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.



Приложение № 2
 УТВЕРЖДЕН
 приказом ООО «Белоярская АЭС-Авто»
 от 29.01.2024 № 186/32-П

План развития ПСР в ООО «Белоярская АЭС-Авто» на 2024 год

№	Название задачи	Результат	Ответственный	Показатели развития ПСР	Начало	Окончание	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	
1. Декомпозиция целей.																			
1.1.	Разработка Древа целей Общества на 2024 год	Дерево целей утверждено приказом	Начальник ПЭО Федотова О.С.	Соответствие методологии декомпозиции целей не менее 85%.	13/01/2024	Постоянно													
1.2.	Разработка и утверждение карт КПЭ Общества	Утверждены карты КПЭ Общества			29/03/2024														
1.3.	Актуализация информации в Информационном центре Генерального директора/информационных центрах руководителей подразделений	Информация на стендах актуальная и регулярно обновляется	Первый ЗГД Казарович Е.Г., ЗГД по общим вопросам Бутаков А.В., ЗГД по транспорту Анисимов С.А., ЗГД по общественному питанию Бачуринская О.В., Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О. Руководители подразделений		Постоянно														
1.4.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендаций по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы	Начальник ПЭО Федотова О.С. (Дерево целей), Заботина Ю.А. (Карты КПЭ), Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О. (Инфоцентры)		За 10 рабочих дней до предзвизита и итоговой РППК														
2. ПСР-потоки.																			
2.1.	Актуализация карт потоков	При необходимости актуализирован состав рабочей группы для проведения картирования потоков. Разработаны три карты для каждого потока (текущая, идеальная, целевая)	ЗГД по транспорту Анисимов С.А., ЗГД по общественному питанию Бачуринская О.В., Начальник УУД Шангина С.П., Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	В производственных потоках выполнено не менее 80% качественных критериев из стратегии потока на текущий год (при обязательном выполнении всех отсекающих критериев). В производственных потоках достигнуто не менее 90% целей количественных показателей, установленных в стратегиях развития потоков на текущий год	15/02/2024	Постоянно													
2.2.	Актуализация количественных и качественных критериев оценки потоков	Актуализированы количественные, качественные показатели потоков на 3 года, направлены письма в ДО			15/02/2024	15/03/2024													
2.3.	Актуализация стратегии развития потоков на 3 года	Актуализированы стратегии развития потоков на 3 года, направлены письма в ДО			15/03/2024	05/04/2024													
2.4.	Актуализация информационных стендов ПСР-потоков	Информация по потокам поддерживается в актуальном состоянии. Организован мониторинг: - достижения целей количественных и качественных показателей; - выполнения мероприятий из стратегии развития потоков.			Постоянно														
2.5.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендаций по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы			За 10 рабочих дней до предзвизита и итоговой РППК														
2.6.	Реализация мероприятий стратегии развития потоков	Достижение количественных показателей и выполнение мероприятий из стратегии развития потоков			05/04/2024	29/12/2024													
3. Управление проектами и изменениями																			
3.1.	Актуализация реестра реализуемых ПСР-проектов	На регулярной основе актуализируется реестр ПСР-проектов Общества. ПСР-проекты отражены на Древе целей. В реестре ПСР-проектов отражено влияние реализуемых ПСР-проектов на бизнес-цели Общества	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	Генеральный директор (ГД), 80% руководителей уровня ГД (-1), ГД (-2) в течение года лично реализовали один ПСР проект. Соответствие требованиям методологии реализации ПСР-проектов ≥ 80%	Постоянно														
3.2.	Открытие ПСР-проектов	Выпущены приказы об открытии ПСР-проектов	Кривошеин С.А., Генеральный директор Волохова Т.А., ведущий инженер ПТТ, Шангина С.П., начальник УУД, Почёпков Д.В., мастер ЖКУ (СПФ). Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.		15/02/2024	15/03/2024													
3.3.	Реализация ПСР-проектов	Подготовлена отчетная презентация и выпущены приказы о закрытии ПСР-проектов	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.		29/07/2024	02/12/2024													
3.4.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендаций по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.		За 10 рабочих дней до предзвизита и итоговой РППК														
4. Обучение.																			
4.1.	Формирование потребности в обучении по ПСР на 2024 год	Определена потребность в прохождении курсов	ПЗГД Казарович Е.Г., Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	100% участников ПСР-проектов (от сформированной предприятием потребности) обучено. Качество организации обучения соответствует установленным требованиям.	28/02/2024	01/11/2024													
4.2.	Организация обучения и сертификация локального тренера дочернего общества	Проведено обучение и аттестация ПСР-тренера в АНО "Корпоративная Академия Росатома". Тренер сертифицирован на проведение программ по курсам: "Базовый", "Методика реализации ПСР-проекта", "5С", "Виды потерь", "Картирование"			28/02/2024	11/07/2024													
4.3.	Разработка плана-графика обучения, подготовки/переподготовки персонала по ПСР	Утвержденный график обучения, подготовки/переподготовки персонала по ПСР			17/04/2024	13/05/2024													
4.4.	Реализация графика обучения, подготовки/переподготовки персонала	Обучено 100% персонала согласно плану-графику обучения, подготовки/переподготовки персонала			15/05/2024	01/11/2024													
4.5.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендаций по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы			За 10 рабочих дней до предзвизита и итоговой РППК														
5. Мотивация.																			
5.1.	Проведение исследования вовлеченности работников дочерних обществ в ПСР	Проведен анализ результатов исследования вовлеченности работников дочерних обществ в ПСР	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	Соответствие методологии оценки не менее 80%.	03/07/2024	02/09/2024													
5.2.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендаций по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	За 10 рабочих дней до предзвизита и итоговой РППК															
6. Система 5С.																			
6.1.	Организация системы аудитов состояния рабочих мест персонала по системе 5С	На регулярной основе проводятся аудиты состояния рабочих мест. Аудиты состояния системы 5С на рабочих местах персонала проводятся с оформлением чек-листов. Результаты аудитов размещаются на инфоцентре Генерального директора	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	Оценка по итогам аудитов — 90% рабочих мест соответствует оценке 4.5 балла	Постоянно	Постоянно													

Приложение № 3
к приказу ООО «Белоярская АЭС-Авто»
от 29.01.2024 № 186/32-П

Согласовано
Начальник планово-экономического отдела
ООО «Белоярская АЭС-Авто»
_____ Федотова О.С.,
00.00.2024

Утверждаю
Генеральный директор
ООО «Белоярская АЭС-Авто»
_____ Кривошеин С.А.
00.00.2024

Результаты оценки экономической эффективности внедрения ПСР-проектов в ООО «Белоярская АЭС-Авто» в 2024 году *

№ п/п	Общество	Название ПСР - проекта	Руководитель	Дата начала ПСР-проекта	Дата окончания ПСР-проекта	цель ПСР проекта	экономический эффект завершённых ПСР проектов , руб				Примечание
							1 кв	2 кв	3 кв	4кв	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1											
2											
3											
n											
Всего							0	0	0	0	
Итого нарастающим итогом								0			

* Данный отчет должен быть утвержден у ГД ДО и согласован у ответственного за расчет экономического эффекта в ДО с прилагаемыми типовыми формами расчета по форме приложения №1 (приказ ООО «Энергоатоминвест» от 28.12.2018 №171-01-05/38 «О внесении изменений в приказ ООО «Энергоатоминвест» от 15.01.2018 №171-01-05/12»).

Согласовано
Начальник планово-экономического отдела
ООО «Белоярская АЭС-Авто»
Федотова О.С.

00.00.2024

Утверждаю
Генеральный директор
ООО «Белоярская АЭС-Авто»
Кривошеин С.А.

00.00.2024

Результаты оценки экономической эффективности внедрения ППУ в ООО «Белоярская АЭС-Авто» в 2024 году*

№ п/п	Общество	Название ППУ	ФИО, должность работника, подавшего ППУ	цель ППУ	экономический эффект завершенных ППУ, руб				Примечание
					1 кв	2 кв	3 кв	4 кв	
1									
2									
3									
n									
Всего					0	0	0	0	
Итого нарастающим итогом					0				

* Данный отчет должен быть утвержден у ГД ДО и согласован у ответственного за расчет экономического эффекта в ДО с прилагаемыми типовыми формами расчета по форме приложения №1 (приказ ООО «Энергоатоминвест» от 28.12.2018 №171-01-05/38 «О внесении изменений в приказ ООО «Энергоатоминвест» от 15.01.2018 №171-01-05/12».

Приложение № 4
к приказу ООО «Белоярская АЭС-Авто»
от 29.01.2024 № 186/32-П

Необходимое количество реализованных ППУ в
ООО «Белоярская АЭС-Авто» в 2024 году по подразделениям

Подразделение	Количество реализованных ППУ
Авторемонтный участок	4
Жилищно-коммунальный участок	3
Инженерная служба	4
Общественное питание	2
Отдел закупок и МТО	2
Ремонтно-строительный участок	2
Рыбный участок	2
Отдел по безопасности	1
Служба охраны труда	4
Транспортный участок	4
Участок спортивных сооружений	1
Участок уборки и дезактивации	2
Участок уборки территории	3
Группах административно-хозяйственного обеспечения	3
Отдел по транспортной безопасности	3
Отдел по управлению персоналом	2
Итого	42