

**ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«БЕЛОЯРСКАЯ АЭС-АВТО»
(ООО «Белоярская АЭС-Авто»)**

П Р И К А З

30.01.2025

№ 186/50-АХ

г. Заречный, Свердловская область

Об утверждении и введении в действие Плана развития ПСР в

Во исполнение приказа ООО «Энергоатоминвест» от 15.01.2025 № 171/3-Пх «Об утверждении и введении в действие Плана развития ПСР на 2025 год», с целью совершенствования достигнутого уровня развития ПСР в ООО «Белоярская АЭС-Авто»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить и ввести в действие:

1.1. Показатели развития ПСР на 2025 год (далее — Показатели, приложение № 1);

1.2. План развития ПСР в ООО «Белоярская АЭС-Авто» (далее — Общество) на 2025 год (далее — План, приложение № 2).

2. Главному инженеру, заместителям Генерального директора, главному бухгалтеру, руководителям/работникам структурных подразделений прямого подчинения Генеральному директору и работникам с исполнением обязанностей руководителей структурных подразделений прямого подчинения Генеральному директору:

2.1. Принять Показатели и План к руководству и исполнению.

2.2. Обеспечить:

2.2.1. Реализацию ПСР-проектов и ППУ с экономическим эффектом;

2.2.2. Реализацию ППУ не менее чем в количестве, указанном в приложении № 4 к настоящему приказу.

Срок — 22.12.2025.

3. Ежеквартально, в срок до 7 числа месяца, следующего за отчетным, направлять отчетную информацию (посредством направления отчета в ЕОСДО/по электронной почте) в адрес главного специалиста Группы производственной эффективности Маяковой О.О. (OlOlMayakova@rosatom.ru):

3.1. Начальнику планово-экономического отдела Федотовой О.С. результаты оценки экономической эффективности внедрения ПСР-проектов и ППУ по форме приложения № 3 к настоящему приказу с приложением расчета экономического эффекта в соответствии с типовыми формами расчета (приказ ООО «Белоярская АЭС-Авто» от 15.01.2019 № 186-01-01/22 «О внесении изменений в приказ ООО «Белоярская АЭС-Авто» от 19.01.2018 № 47Д»).

3.2. Специалисту 2 категории (по развитию ПСР) Угольковой Ю.О.:

3.2.1. Статус-отчеты по реализованным ПСР-проектам (за подписью Генерального директора Общества);

3.2.2. Паспорта-отчеты по реализованным ППУ (с визами автора ППУ, исполнителя ППУ и руководителя исполнителя ППУ), имеющие экономический эффект;

3.2.3. Информацию о количестве поданных, принятых и реализованных ППУ;

3.2.4. Информацию о количестве обученных по ПСР в формате: заявленная потребность на год/фактическое количество обученных;

4. Специалисту 2 категории (по развитию ПСР) Угольковой Ю.О. направлять начальнику отдела развития ПСР и СМК ООО «Энергоатоминвест» Аниченко Д.А. паспорта открываемых ПСР-проектов (не менее 3 паспортов, в соответствии с требованиями, указанными в приложении № 1 к настоящему приказу)

Срок – 24.02.2025

5. Общий контроль за исполнением приказа возложить на главного инженера Казаровича Е.Г.

Генеральный директор

Подписан
простой электронной подписью

С.А. Кривошеин

Уголькова Юлия Олеговна
(912) 668-55-10

Показатели развития ПСР на 2025 год

№ п/п	Наименование показателя	Индикатор выполнения	Ответственный
1.	Декомпозиция целей	Соответствие методологии декомпозиции целей не менее 85%.	Дерево целей – начальник ПЭО Федотова О.С. Инфоцентры – специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О. Карты КПЭ – начальник ОУП Заботина Ю.А.
2.	ПСР-потоки	В производственных потоках выполнено не менее 80% качественных критериев из стратегии потока на текущий год (при обязательном выполнении всех отсекающих критериев)	ЗГД по транспорту Анисимов С.А. ЗГД по общественному питанию и сервисным услугам Бачуринская О.В.
		В производственных потоках достигнуто не менее 90% целей количественных показателей, установленных в стратегиях развития потоков на текущий год	Начальник УУД Шангина С.П.
3.	Управление проектами и изменениями	80% руководителей уровня ГД, первой и второй линейки в течение года лично реализовали ПСР-проект	Генеральный директор Кривошеин С.А. Начальник ОАУ Волохова Т.А. Руководитель СОТ Чечётин В.И.
		80% реализованных ПСР-проектов соответствуют требованиям методологии (выполняется 90% чек-листа оценки ПСР-проекта)	Главный специалист по информационной безопасности СНТГ Татаринова М.О.

№ п/п	Наименование показателя	Индикатор выполнения	Ответственный
4.	Обучение	100 % участников ПСР-проектов (от сформированной предприятием потребности) обучено. Качество организации обучения соответствует установленным требованиям.	Главный инженер Казарович Е.Г. Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.
5.	Мотивация	Соответствие методологии оценки не менее 80%.	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.

План развития ПСР в ООО "Белоярская АЭС-Авто" на 2025 год

№	Название задачи	Результат	Ответственный	Показатели развития ПСР	Начало	Окончание	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	
1. Декомпозиция целей					С 09.01.2025	Постоянно													
1.1.	Разработка Древа целей Общества на 2025 год	Дерево целей утверждено приказом	Начальник ПЭО Федотова О.С.	Соответствие методологии декомпозиции целей не менее 85%.	В течение 5 рабочих дней с момента согласования древа целей ООО «Энергоатоминвест» в АО «Концери Росэнергоатом»														
1.2.	Разработка и утверждение карт КПЭ Общества	Утверждены карты КПЭ Общества	Начальник ОУП Заботина Ю.А.		31.03.2025														
1.3.	Актуализация информации в Информационном центре Генерального директора/информационных центрах руководителей подразделений	Информация на стендах актуальная и регулярно обновляется	Главный инженер Казарович Е.Г., ЗГД по общим вопросам Бутаков А.В., ЗГД по транспорту Анисимов С.А., ЗГД по общественному питанию и сервисным услугам Бачуринская О.В., Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О., Руководители структурных подразделений		Постоянно														
1.4.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендации по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы	Начальник ПЭО Федотова О.С. (Дерево целей), Начальник ОУП Заботина Ю.А. (Карты КПЭ), Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О. (инфоцентры)		За 10 рабочих дней до предвизита и итоговой РППК														
2. ПСР-потоки					14.02.2025	Постоянно													
2.1.	Актуализация карт потоков	При необходимости актуализирован состав рабочей группы для проведения картирования потоков. Разработаны три карты для каждого потока (текущая, идеальная, целевая)	ЗГД по транспорту Анисимов С.А., ЗГД по общественному питанию и сервисным услугам Бачуринская О.В., Начальник УУД Шанигина С.П., Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	В производственных потоках выполнено не менее 80% качественных критериев из стратегии потока на текущий год (при обязательном выполнении всех отсекающих критериев). В производственных потоках достигнуто не менее 90% целей количественных показателей, установленных в стратегиях развития потоков на текущий год	14.02.2025 14.03.2025														
2.2.	Актуализация количественных и качественных критериев оценки потоков	Актуализированы количественные, качественные показатели потоков на 3 года, направлены письма в ДО			14.02.2025 14.03.2025														
2.3.	Актуализация стратегии развития потоков на 3 года	Актуализированы стратегии развития потоков на 3 года, направлены письма в ДО			14.02.2025 04.04.2025														
2.4.	Актуализация информационных стендов ПСР-потоков	Информация по потокам поддерживается в актуальном состоянии. Организован мониторинг: - достижения целей количественных и качественных показателей; - выполнения мероприятий из стратегии развития потоков.			Постоянно														
2.5.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендации по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы			За 10 рабочих дней до предвизита и итоговой РППК														
2.6.	Реализация мероприятий стратегии развития потоков	Достижение количественных показателей и выполнение мероприятий из стратегии развития потоков			04.04.2025 29.12.2025														
3. Управление проектами и изменениями					14.02.2025	Постоянно													
3.1.	Актуализация реестра реализуемых ПСР-проектов	На регулярной основе актуализируется реестр ПСР-проектов Общества. ПСР-проекты отражены на Древе целей. В реестре ПСР-проектов отражено влияние реализуемых ПСР-проектов на бизнес-цели Общества	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	80% руководителей уровня ГД, первой и второй линейки в течение года лично реализовали ПСР-проект 80% реализованных ПСР-проектов соответствуют требованиям методологии (выполняется 90% чек-листа оценки ПСР-проекта)	Постоянно														
3.2.	Открытие ПСР-проектов	Выпущены приказы об открытии ПСР-проектов	Генеральный директор Кривошеин С.А., Начальник ОАУ Волокова Т.А., Руководитель СОТ Четятин В.И., Главный специалист по информационной безопасности СНПГ Татарнинова М.О.		14.02.2025 14.03.2025														
3.3.	Реализация ПСР-проектов	Подготовлена отчетная презентация и выпущены приказы о закрытии ПСР-проектов	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.		29.07.2025 01.12.2025														
3.4.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендации по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы			За 10 рабочих дней до предвизита и итоговой РППК														
4. Обучение					28.02.2025	31.10.2025													
4.1.	Формирование потребности в обучении по ПСР на 2025 год	Определена потребность в прохождении курсов	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	100% участников ПСР-проектов (от сформированной предприятием потребности) обучено. Качество организации обучения соответствует установленным требованиям.	28.02.2025 15.04.2025														
4.2.	Организация обучения и сертификация локального тренера дочернего общества	В дочернем обществе обучен и аттестован ПСР-тренер в АНО "Корпоративная Академия Росатома" на проведение программ по курсам: "Производственная система Росатома. Основы", "Методика реализации ПСР-проекта", "Порядок и эффективность! Система 5С", "Виды потерь", "Картирование офисных процессов», «Картирование материальных и информационных потоков»	Начальник ОУП Заботина Ю.А.		28.02.2025 01.09.2025														
4.3.	Разработка плана-графика обучения, подготовки/переподготовки персонала по ПСР	Утвержденный график обучения, подготовки/переподготовки персонала по ПСР	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.		17.04.2025 13.05.2025														
4.4.	Реализация графика обучения, подготовки/переподготовки персонала	Обучено 100% персонала согласно плану-графику обучения, подготовки/переподготовки персонала			15.05.2025 31.10.2025														
4.5.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендации по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы	За 10 рабочих дней до предвизита и итоговой РППК																
5. Мотивация					03.07.2025	Постоянно													
5.1.	Проведение исследования вовлеченности работников дочерних обществ в ПСР	Проведен анализ результатов исследования вовлеченности работников дочерних обществ в ПСР	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	Соответствие методологии оценки не менее 80%.	03.07.2025 02.09.2025														
5.2.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендации по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы	За 10 рабочих дней до предвизита и итоговой РППК																
6. Система 5С																			
6.1.	Организация системы аудитов состояния рабочих мест персонала по системе 5С	На регулярной основе проводятся аудиты состояния рабочих мест. Аудиты состояния системы 5С на рабочих местах персонала проводятся с оформлением чек-листов. Результаты аудитов размещаются на инфоцентре Генерального директора	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	Оценка по итогам аудитов — 90% рабочих мест соответствует оценке 4.5 балла	Приказ ООО «Белоярская АЭС-Авто» от 17.10.2025 № 186/453-АХ «О проведении аудитов по системе 5С»														

Приложение № 3
к приказу ООО "Белоярская АЭС-Авто"
от _____ № _____

Согласовано
Начальник планово-экономического отдела
ООО "Белоярская АЭС-Авто"

Федотова О.С.
00.00.2025

Утверждаю
Генеральный директор
ООО "Белоярская АЭС-Авто"

Кривошеин С.А.
00.00.2025

Результаты оценки экономической эффективности внедрения ПСР-проектов в ООО "Белоярская АЭС-Авто" в 2025 году *

№ п/п	Общество	Название ПСР-проекта	Руководитель	Дата начала ПСР-проекта	Дата окончания ПСР-проекта	Цель ПСР-проекта	экономический эффект завершённых ПСР-проектов, руб.				Примечание
							1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1											
2											
3											
n											
Всего							0	0	0	0	
Итого нарастающим итогом							0				

* Данный отчет должен быть утвержден у ГД ДО и согласован у ответственного за расчет экономического эффекта в ДО с прилагаемыми типовыми формами расчета по форме приложения № 1 (приказ ООО «Энергоатоминвест» от 25.10.2023 №171/288-П «О введении в действие МУ-ПСР.03.00.01 «Методические указания по оценке экономической эффективности внедрения ПСР-проектов и ППУ».

Согласовано
Начальник планово-экономического отдела
ООО "Белоярская АЭС-Авто"
Федотова О.С.
00.00.2025

Утверждаю
Генеральный директор
ООО "Белоярская АЭС-Авто"
Кривошеин С.А.
00.00.2025

Результаты оценки экономической эффективности внедрения ППУ в ООО "Белоярская АЭС-Авто" в 2025 году*									
№ п/п	Общество	Название ППУ	ФИО, должность работника, подавшего ППУ	цель ППУ	экономический эффект завершённых ППУ, руб				Примечание
					1 кв	2 кв	3 кв	4кв	
1									
2									
3									
n									
Всего					0	0	0	0	
Итого нарастающим итогом					0				

* Данный отчет должен быть утвержден у ГД ДО и согласован у ответственного за расчет экономического эффекта в ДО с прилагаемыми типовыми формами расчета по форме приложения №1 (приказ ООО «Энергоатоминвест» от 25.10.2023 №171/288-П «О введении в действие МУ-ПСР.03.00.01 «Методические указания по оценке экономической эффективности внедрения ПСР-проектов и ППУ»).

Приложение № 4
к приказу ООО «Белоярская АЭС-Авто»
от 30.01.2025 № 186/50-АХ

Необходимое количество реализованных ППУ в
ООО «Белоярская АЭС-Авто» на 2025 год по подразделениям

Подразделение	Количество реализованных ППУ
Авторемонтная служба	5
Участок по уборке Санатория-профилактория	3
Отдел по ремонту и обслуживанию зданий, сооружений и оборудования	4
Служба общественного питания и сервисных услуг	2
Отдел закупок и МТО	2
Ремонтно-строительный участок	2
Рыбный участок	2
Отдел по безопасности	1
Служба охраны труда	3
Служба эксплуатации автотранспорта	4
Участок спортивных сооружений	1
Участок по уборке и дезактивации АЭС	2
Участок по уборке территории	3
Группа аминистративно-хозяйственного обеспечения	3
Отдел безопасности дорожного движения и технического контроля	3
Итого	40