

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«БЕЛОЯРСКАЯ АЭС-АВТО»
(ООО «Белоярская АЭС-Авто»)

П Р И К А З

03.03.2026

№ 186/128-АХ

г. Заречный, Свердловская область

Об утверждении и введении в действие Плана развития ПСР в
ООО «Белоярская АЭС-Авто» на 2026 год

Во исполнение приказа ООО «Энергоатоминвест» от 21.01.2026 № 171/13-Пх «Об утверждении Плана развития ПСР на 2026 год», с целью совершенствования достигнутого уровня ПСР в ООО «Белоярская АЭС-Авто»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить и ввести в действие:

1.1. Показатели развития ПСР на 2026 год (далее — Показатели, приложение № 1).

1.2. План развития ПСР в ООО «Белоярская АЭС-Авто» (далее — Общество) на 2026 год (далее — План, приложение № 2).

2. Главному инженеру, заместителям генерального директора, заместителю главного бухгалтера, руководителям/работникам структурных подразделений прямого подчинения генеральному директору и работникам с исполнением обязанностей руководителей структурных подразделений прямого подчинения генеральному директору:

2.1. Принять Показатели и План к руководству и исполнению.

2.2. Обеспечить:

2.2.1. Реализацию ПСР-проектов и предложений по улучшениям (далее - ППУ) с экономическим эффектом.

Срок — 14.12.2026.

2.2.2. Реализацию ППУ не менее чем в количестве, указанном в приложении № 4 к настоящему приказу.

Срок — 14.12.2026.

3. Ежеквартально, до 10 числа месяца, следующего за отчетным кварталом, направлять отчетную информацию посредством направления отчета в ЕОСДО:

3.1. Начальнику планово-экономического отдела Федотовой О.С. результаты оценки экономической эффективности внедрения ПСР-проектов и ППУ по форме приложения № 3 к настоящему приказу с приложением расчета экономического эффекта в соответствии с типовыми формами расчета (приказ ООО «Белоярская АЭС-Авто» от 01.11.2023 № 186/374-П «О введении в действие МУ-ПСР.03.00.01

«Методические указания по оценке экономической эффективности внедрения ПСР-проектов и ППУ»).

3.2. Специалисту 2 категории (по развитию ПСР) Угольковой Ю.О.:

3.2.1. Статус-отчеты по реализованным ПСР-проектам (за подписью генерального директора).

3.2.2. Паспорта-отчеты по реализованным ППУ (с визами автора ППУ, исполнителя ППУ, руководителя исполнителя ППУ и куратора по работе с ППУ), имеющих экономический эффект.

3.2.3. Информацию о количестве поданных, принятых, реализованных ППУ.

3.2.4. Информацию о количестве обученных по ПСР в формате: заявленная потребность на год/фактическое количество обученных.

4. Общий контроль за исполнением приказа возложить на главного инженера Казаровича Е.Г.

Генеральный директор

Подписан
простой электронной подписью

С.А. Кривошеин

Уголькова Юлия Олеговна
(912) 668-55-10

Приложение № 1

УТВЕРЖДЕНЫ

приказом ООО «Белоярская АЭС-Авто»

от 03.03.2026 № 186/128-АХ

Показатели развития ПСР на 2026 год

№ п/п	Наименование показателя	Индикатор выполнения	Ответственный
1	Декомпозиция целей	Соответствие методологии декомпозиции целей не менее 85%.	Дерево целей – начальник ПЭО Федотова О.С. Инфоцентры – специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О. Карты КПЭ – начальник ОУП Заботина Ю.А.
2	ПСР-потоки	В производственных потоках выполнено не менее 85% качественных критериев из стратегии потока на текущий год (при обязательном выполнении всех отсекающих критериев)	ЗГД по транспорту Анисимов С.А. ЗГД по общественному питанию и сервисным услугам Бачуринская О.В. Начальник УУД Шангина С.П.
		В производственных потоках достигнуто не менее 95% целей количественных показателей, установленных в стратегиях развития потоков на текущий год	
3	ПСР-образцы	Создан/функционирует ПСР-образец, выполнение количественных показателей ПСР-образца на уровне 90%	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.
		Целевой уровень качества по направлению ПСР-образцы (при обязательном выполнении всех отсекающих критериев) – 80%	
4	Управление проектами и изменениями	80% руководителей уровня ГД, первой и второй линейки в течение года лично реализовали ПСР-проект	Генеральный директор Кривошеин С.А. ЗГД по транспорту Анисимов С.А.
		80% реализованных ПСР-проектов соответствуют требованиям	Главный специалист по

№ п/п	Наименование показателя	Индикатор выполнения	Ответственный
		методологии (выполняется 90% чек-листа оценки ПСР-проекта)	информационной безопасности Татаринова М.О.
5	Обучение	100% участников ПСР-проектов (от сформированной предприятием потребности) обучено. Качество организации обучения соответствует установленным требованиям.	Главный инженер Казарович Е.Г. Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.
6	Мотивация	Соответствие методологии оценки не менее 85%.	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.

№	Название задачи	Результат	Ответственный	Показатели развития ПСР	Начало	Окончание	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	
1. Декомпозиция целей					С 12.01.2026	Постоянно													
1.1.	Разработка Древа целей Общества на 2026 год	Дерево целей утверждено приказом	Начальник ПЭО Федотова О.С.	Соответствие методологии декомпозиции целей не менее 85%.	В течение 5 рабочих дней с момента согласования древа целей ООО «Энергоатоминвест» в АО «Концеры Росэнергоатом»														
1.2.	Разработка и утверждение карт КПЭ Общества	Утверждены карты КПЭ Общества	Начальник ОУП Заботина Ю.А.		31.03.2026														
1.3.	Актуализация информации в Информационном центре Генерального директора/информационных центрах руководителей подразделений	Информация на стендах актуальная и регулярно обновляется	Главный инженер Казарович Е.Г., ЗГД по общим вопросам Бутаков А.В., ЗГД по транспорту Анисимов С.А., ЗГД по общественному питанию и сервисным услугам Бачуринская О.В., Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О., Руководители структурных подразделений		Постоянно														
1.4.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендации по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы	Начальник ПЭО Федотова О.С., Начальник ОУП Заботина Ю.А., Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.		За 10 рабочих дней до предвизита и итоговой РППК														
2. ПСР-потоки					13.02.2026	Постоянно													
2.1.	Актуализация карт потоков	При необходимости актуализирован состав рабочей группы для проведения картирования потоков. Разработаны три карты для каждого потока (текущая, идеальная, целевая)	ЗГД по транспорту Анисимов С.А., ЗГД по общественному питанию и сервисным услугам Бачуринская О.В., Начальник участка по уборке и дезактивации АЭС Шанигина С.П., Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	В производственных потоках выполнено не менее 85% качественных критериев из стратегии потока на текущий год (при обязательном выполнении всех отсекающих критериев)	13.02.2026	13.03.2026													
2.2.	Актуализация количественных и качественных критериев оценки потоков	Актуализированы количественные, качественные показатели потоков на 3 года, направлены письма в ДО			13.02.2026	13.03.2026													
2.3.	Актуализация стратегии развития потоков на 3 года	Актуализированы стратегии развития потоков на 3 года, направлены письма в ДО			13.02.2026	04.04.2026													
2.4.	Актуализация информационных стендов ПСР-потоков	Информация по потокам поддерживается в актуальном состоянии. Организован мониторинг: - достижения целей количественных и качественных показателей; - выполнения мероприятий из стратегии развития потоков.			Постоянно														
2.5.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендации по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы			За 10 рабочих дней до предвизита и итоговой РППК														
2.6.	Реализация мероприятий стратегии развития потоков	Достижение количественных показателей и выполнение мероприятий из стратегии развития потоков			03.04.2026	29.12.2026													
3. ПСР-образцы					13.02.2026	16.11.2026													
3.1.	Определить продукт/услугу для создания ПСР-образца (согласно МР-ПСР.09.00.03, приказа ООО «Энергоатоминвест» от 11.12.2025 №171/448-П, далее - МР)	Определена и согласована с начальником отдела развития ПСР и СМК ООО «Энергоатоминвест» Аниченко Д.А. продукт/услуга для создания ПСР-образца	Создан/функционирует ПСР-образец, выполнение количественных показателей ПСР-образца на уровне 90% Целевой уровень качества по направлению ПСР-образцы (при обязательном выполнении всех отсекающих критериев) – 80%	13.02.2026	13.03.2026														
3.2.	Определить состав команды ПСР-образца и обязанности членов команды (приложение №3 к МР)	Внутренним ОРД определен состав команды ПСР-образца		13.03.2026	27.03.2026														
3.3.	Разработать дорожную карту, чек-лист оценки выполнения качественных критериев ПСР-образца (на основании файлов папки «справочно» к приказу)	Разработана и утверждена в ДО предварительно согласованная с руководителем направления ГПЭ ООО «Энергоатоминвест» Зайцевым Н.А. дорожная карта развития ПСР-образца и чек-лист		27.03.2026	17.04.2026														
3.4.	Разработать количественные показатели ПСР-образца (приложение №9 к МР)	Разработаны и утверждены в ДО предварительно согласованные с руководителем направления ГПЭ ООО «Энергоатоминвест» Зайцевым Н.А. количественные показатели ПСР-образца		17.04.2026	30.04.2026														
3.5.	Обеспечить реализацию дорожной карты и чек-листа	Реализована дорожная карта, выполнены мероприятия из чек-листа (обеспечен целевой уровень качества развития ПСР-образца согласно п.3.3. настоящего плана)		30.04.2026	16.11.2026														
3.6.	Создание ПСР-образца	Создан и функционирует ПСР-образец		30.04.2026	16.11.2026														
3.7.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендации по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы		За 10 рабочих дней до предвизита и итоговой РППК															
4. Управление проектами и изменениями					13.02.2026	Постоянно													
4.1.	Актуализация реестра реализуемых ПСР-проектов	На регулярной основе актуализируется реестр ПСР-проектов Общества. ПСР-проекты отражены на Древе целей. В реестре ПСР-проектов отражено влияние реализуемых ПСР-проектов на бизнес-цели Общества	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	80% руководителей уровня ГД, первой и второй линейки в течение года лично реализовали ПСР-проект 80% реализованных ПСР-проектов соответствуют требованиям методологии (выполняется 90% чек-листа оценки ПСР-проекта)	Постоянно														
4.2.	Открытие ПСР-проектов	Выпущены приказы об открытии ПСР-проектов	Генеральный директор Кривошеин С.А., ЗГД по транспорту Анисимов С.А.,		13.02.2026	13.03.2026													
4.3.	Реализация ПСР-проектов	Подготовлена отчетная презентация и выпущены приказы о закрытии ПСР-проектов	Главный специалист по информационной безопасности Татаринова М.О.		29.07.2026	01.12.2026													
4.4.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендации по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.		За 10 рабочих дней до предвизита и итоговой РППК														
5. Обучение					27.02.2026	30.10.2026													
5.1.	Формирование потребности в обучении по ПСР на 2026 год	Определена потребность в прохождении курсов	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	100% участников ПСР-проектов (от сформированной предприятием потребности) обучено. Качество организации обучения соответствует установленным требованиям.	27.02.2026	15.04.2026													
5.2.	Организация обучения и сертификация локального тренера дочернего общества	В дочернем обществе обучен и аттестован ПСР-тренер в АНО "Корпоративная Академия Росатома" на проведение программ по курсам: "Производственная система Росатома. Основы", "Методика реализации ПСР-проекта", "Порядок и эффективность! Система 5С", "Виды потерь", "Картирование офисных процессов», «Картирование материальных и информационных потоков»	Начальник ОУП Заботина Ю.А.		27.02.2026	01.09.2026													
5.3.	Разработка плана-графика обучения, подготовки/переподготовки персонала по ПСР	Утвержденный график обучения, подготовки/переподготовки персонала по ПСР	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.		17.04.2026	13.05.2026													
5.4.	Реализация графика обучения, подготовки/переподготовки персонала	Обучено 100% персонала согласно плану-графику обучения, подготовки/переподготовки персонала			15.05.2026	30.10.2026													
5.5.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендации по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы			За 10 рабочих дней до предвизита и итоговой РППК														
6. Мотивация					03.07.2026	02.09.2026													
6.1.	Проведение исследования вовлеченности работников дочерних обществ в ПСР	Проведен анализ результатов исследования вовлеченности работников дочерних обществ в ПСР	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	Соответствие методологии оценки не менее 85%.	03.07.2026	02.09.2026													
6.2.	Проверка на соответствие чек-листам методических рекомендации по проведению развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР на предприятиях отрасли (РППК)	Заполненные чек-листы			За 10 рабочих дней до предвизита и итоговой РППК														
7. Система 5С																			
7.1.	Организация системы аудитов состояния рабочих мест персонала по системе 5С	На регулярной основе проводятся аудиты состояния рабочих мест. Аудиты состояния системы 5С на рабочих местах персонала проводятся с оформлением чек-листов. Результаты аудитов размещаются на инфоцентре Генерального директора	Специалист 2 категории (по развитию ПСР) Уголькова Ю.О.	Оценка по итогам аудитов – 90% рабочих мест соответствует оценке 4.5 балла	Первичная проверка: 15-19 июня 2026; Итоговая проверка: 14-18 декабря 2026 (приказ № 186/85-АХ От 12.02.2026)														

Приложение № 3
к приказу ООО «Белоярская АЭС-Авто»
От 03.03.2026 № 186/128-АХ

Согласовано
Начальник планово-экономического отдела
ООО «Белоярская АЭС-Авто»
_____Федотова О.С.
00.00.2026

Утверждаю
Генеральный директор
ООО «Белоярская АЭС-Авто»
_____Кривошеин С.А.
00.00.2026

Результаты оценки экономической эффективности внедрения ПСР-проектов в ООО «Белоярская АЭС-Авто» в 2026 году *

№ п/п	Общество	Название ПСР-проекта	Руководитель	Дата начала ПСР-проекта	Дата окончания ПСР-проекта	Цель ПСР-проекта	экономический эффект завершённых ПСР-проектов, руб.				Примечание
							1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1											
2											
3											
n											
Всего							0	0	0	0	
Итого нарастающим итогом							0				

* Данный отчет должен быть утвержден у ГД ДО и согласован у ответственного за расчет экономического эффекта в ДО с прилагаемыми типовыми формами расчета по форме приложения № 1 (приказ ООО «Энергоатоминвест» от 25.10.2023 №171/288-П «О введении в действие МУ-ПСР.03.00.01 «Методические указания по оценке экономической эффективности внедрения ПСР-проектов и ППУ».

Согласовано
Начальник планово-экономического отдела
ООО «Белоярская АЭС-Авто»
Федотова О.С.
00.00.2026

Утверждаю
Генеральный директор
ООО «Белоярская АЭС-Авто»
Кривошеин С.А.
00.00.2026

Результаты оценки экономической эффективности внедрения ППУ в ООО «Белоярская АЭС-Авто» в 2026 году*									
№ п/п	Общество	Название ППУ	ФИО, должность работника, подавшего ППУ	цель ППУ	экономический эффект завершённых ППУ, руб				Примечание
					1 кв	2 кв	3 кв	4кв	
1									
2									
3									
n									
Всего					0	0	0	0	
Итого нарастающим итогом					0				

* Данный отчет должен быть утвержден у ГД ДО и согласован у ответственного за расчет экономического эффекта в ДО с прилагаемыми типовыми формами расчета по форме приложения №1 (приказ ООО «Энергоатоминвест» от 25.10.2023 №171/288-П «О введении в действие МУ-ПСР.03.00.01 «Методические указания по оценке экономической эффективности внедрения ПСР-проектов и ППУ».

Приложение № 4
к приказу ООО «Белоярская АЭС-Авто»
от 03.03.2026 № 186/128-АХ

Необходимое количество реализованных ППУ
в ООО «Белоярская АЭС-Авто» в 2026 году по подразделениям

Подразделение	Количество реализованных ППУ
Авторемонтная служба	5
Отдел административно-хозяйственного обеспечения	3
Отдел организации закупок и МТО	1
Отдел организации охраны и антитеррористической защищенности	1
Отдел по безопасности дорожного движения и технического контроля	4
Отдел по ремонту и обслуживанию зданий, сооружений, оборудования	2
Производственно-технический отдел	1
Ремонтно-строительный участок	2
Рыбный участок	2
Складской участок	1
Служба общественного питания и сервисных услуг	3
Служба эксплуатации автотранспорта	3
Службы охраны труда	3
Участок по уборке и дезактивации	2
Участок по уборке Санатория-профилактория	3
Участок по уборке территории	3
Участок спортивных сооружений	1
Итого	40